

ENTRE- PRENDRE

BIEN PLUS QUE CRÉER
UNE ENTREPRISE !

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023



Résilience, responsabilité et réussite !

Cette année encore, les entrepreneuses et entrepreneurs ont fait preuve de combattivité et de détermination, dans un environnement pourtant troublé par l'inflation, la hausse des taux d'intérêt et l'incertitude internationale. La vitalité entrepreneuriale semble inarrêtable et continue de profiter à l'économie et aux territoires. Plus que jamais réseau de proximité, nos associations locales ont tenu leur Promesse en accompagnant et finançant 25 000 nouveaux porteurs de projets.

En quelques années, l'entrepreneuriat en France a acquis une nouvelle dimension. Plus qu'une démarche individuelle, les nouveaux entrepreneurs ont la volonté marquée de lancer des projets respectueux de l'environnement et de la société. Trois entrepreneurs Initiative sur quatre prennent en compte l'impact de leur activité avant de se lancer et plus d'un tiers est déjà engagé dans une démarche de mesure d'impact. Une dynamique de fond que nous sommes fiers d'accompagner.

Soutenir l'entrepreneuriat en 2024, c'est aussi donner les clés de réussite à celles et ceux qui se lancent avec comme principal atout leur détermination. Le programme In'cube a profité à des milliers de jeunes de moins de 30 ans, habitants des quartiers prioritaires et zones de revitalisation rurales. Vis ma vie d'entrepreneuse a encouragé des centaines de femmes de prendre la décision d'entreprendre, inspirées par des cheffes d'entreprise de leurs territoires. Et le Label Initiative Remarquable s'est avéré, encore un peu plus, un puissant moteur pour les entrepreneurs soucieux d'inscrire leur projet d'entreprise dans une logique responsable. Cette façon exaltante de devenir entrepreneur et entrepreneuse, nous sommes plus que jamais déterminés à la soutenir, des quartiers aux territoires ruraux, en passant par les technopôles. En 2024, nous serons au rendez-vous des enjeux des chefs d'entreprise, avec le soutien de Bpifrance et tous nos partenaires fidèles et engagés !

Guillaume Pepy

Président d'Initiative France



Fierté & Ambition

2024 marque les 25 ans de l'association Initiative Ventoux et c'est l'occasion pour moi de poser un bilan.

Les maîtres mots que je souhaite mettre à l'honneur sont « fierté » et « ambition ».

Fierté de présider depuis ces 10 dernières années une plate-forme du premier réseau d'accompagnement en création et reprise d'entreprises en France.

Fierté d'être au cœur de la dynamique économique de notre territoire Ventoux / Comtat Venaissin.

Fierté de soutenir l'emploi et d'encourager les Initiatives entrepreneuriales en sécurisant les phases d'amorçage et de lancement.

Fierté d'avoir accueilli et renseigné en 2023 plus de 500 porteurs de projet et d'avoir soutenu et validé près de 70 entreprises représentant 150 emplois directs.

Si ces chiffres sont éloquents, nous n'allons évidemment pas en rester là.

Ma feuille de route est claire : doté d'une équipe de six salariés dynamiques, efficaces et performants, soutenus dans leurs missions par plus de 110 bénévoles attachés à nos valeurs, nous ambitionnons de faire plus et mieux pour l'année 2024 et les suivantes.

Pour réaliser nos objectifs, armés de notre détermination et de nos savoir-faire, nous disposerons prochainement de nouveaux outils plus efficaces et sommes en réflexion sur d'innovants leviers de croissance. Nous aurons prochainement l'occasion d'en reparler bien entendu.

En attendant, bravo et merci à tous ceux qui contribuent à faire rayonner le Réseau Initiative Ventoux !

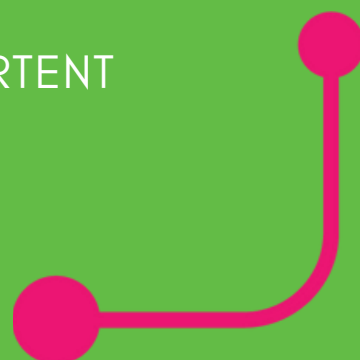
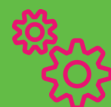
José Alazard

Président d'Initiative Ventoux



SOMMAIRE

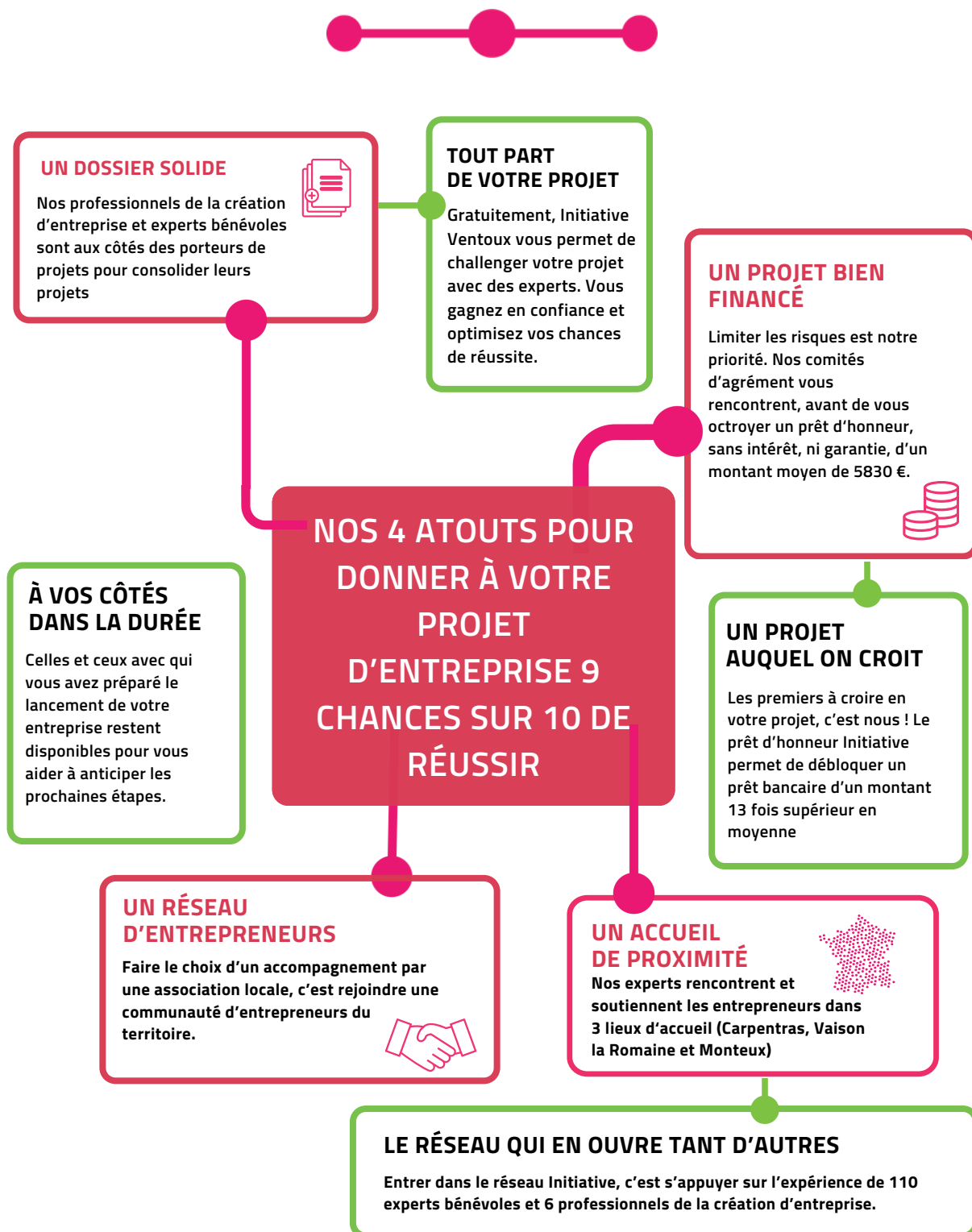
- 
- p4. • NOTRE PROMESSE
 - p5. • NOTRE IMPACT ÉCONOMIQUE
 - p6. • NOTRE IMPACT TERRITORIAL
 - p7. • NOTRE IMPACT SOCIAL
 - p8. • ACCOMPAGNER LES ENTREPRENEURS
 - p9. • AGIR AU QUOTIDIEN
 - p10. • SOUTENIR & FINANCER
 - p11. • RENDRE POSSIBLE LA RÉUSSITE
 - p12. • S'ENGAGER ET PARTICIPER AU SUCCÈS
 - p13. • S'INSCRIRE DANS LA DURÉE
 - p14. • L'ENTREPRENEURIAT, UNE AVENTURE
HUMAINE ENRICHISSANTE
 - p15. • CONSOLIDER LES PROJETS ET
CONFORTER CEUX QUI LES PORTENT



NOTRE PROMESSE

Le réseau Initiative France est le 1er réseau associatif de financement et d'accompagnement pour les créateurs, repreneurs et développeurs d'entreprise.

Membre du réseau depuis sa création en 1999, **Initiative Ventoux**, comme les 206 autres associations du réseau national, propose **une offre d'accompagnement complète et gratuite, avec une promesse claire aux entrepreneurs.**



NOTRE IMPACT ÉCONOMIQUE

543 porteurs de projet
accueillis et orientés
(453 projets)

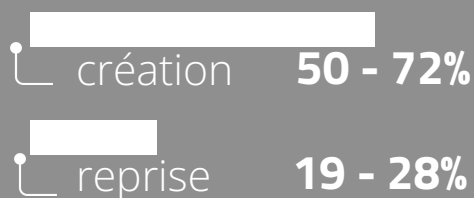
143 entrepreneurs
accompagnés dans le
montage de leur projet

94 entrepreneurs
accompagnés et
financés

154 emplois directs
créés ou
maintenus

69 projets d'entreprises
soutenus et validés

65 projets confirmés
et effectifs



5 478 520 €

investis dans l'économie du
territoire



484 k€
de Prêts
d'Honneur
Initiative*
(83)

308 k€
de Prêts
BPI France
(42 PHCR
& 28 PHS)

4 686 k€
de Prêts
Bancaires
en complément
des PH

*dont 23 000€ sont issus du Fonds de Prêts d'Honneur Agricole Sud

85%



des entreprises soutenues
passent le cap des 3 ans

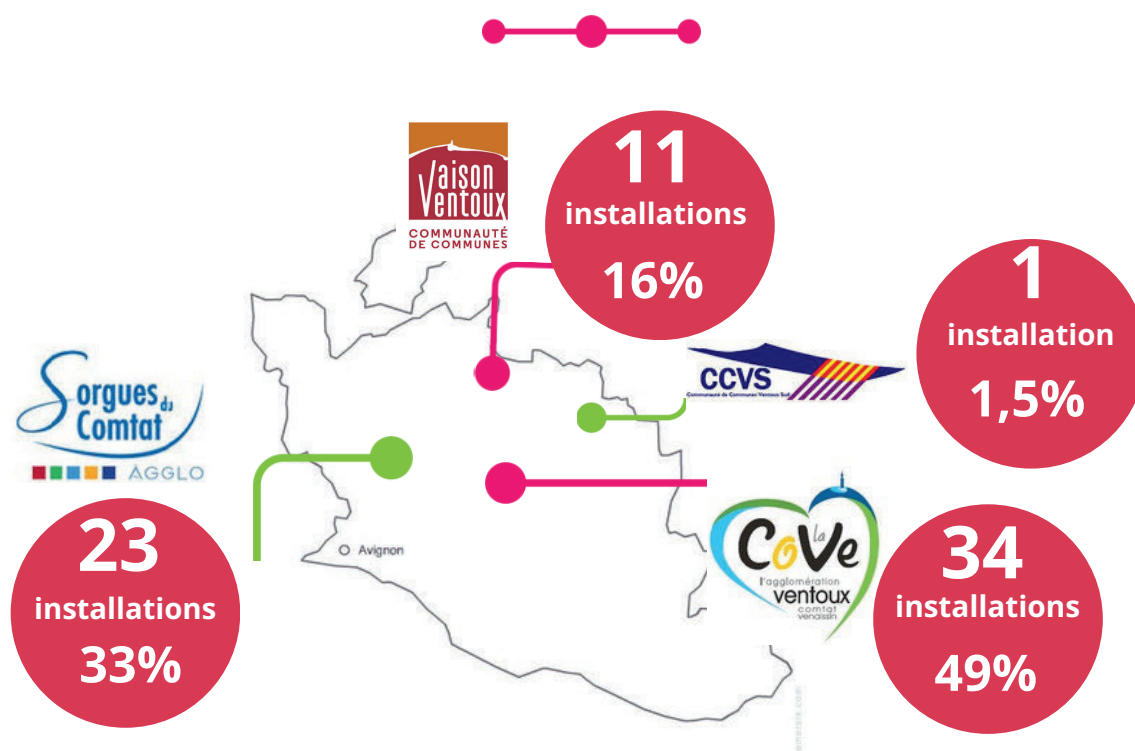
[Génération 2020: toujours en activité au
31/12/23]

1€ = 13€

de Prêt d'Honneur
Initiative

de Prêt Bancaire
et BPI France

NOTRE IMPACT TERRITORIAL



Majoritairement, les entrepreneurs s'installent près de leur lieu de vie, dans des communes qui leur offrent un lieu d'exercice adapté.

Ils sont aussi de plus en plus nombreux à arriver ou revenir sur le territoire afin d'y déployer une activité liée au secteur du tourisme (Hôtels, cafés, restaurants et activités connexes), ou à passer d'un statut de salarié vécu comme contraint, à un statut d'indépendant...exerçant depuis son domicile

Plus notre collaboration est étroite avec les communes et EPCI, mieux nous pouvons identifier les opportunités d'installation et accompagner les porteurs de projets, les intégrer à l'écosystème local, leur présenter l'ensemble des acteurs qui pourraient concourir à leur succès etc.

C'est le cas par exemple :

- lors de nos échanges sur les projets de territoire avec les équipes et les élus des territoires
- quand nous œuvrons conjointement à la **redynamisation des centres bourgs**, notamment dans le cadre des "**Petites Villes de Demain**", avec en particulier le programme "**Mon projet de boutique**"
- Quand nous travaillons sur les **Politiques de la Ville**, etc.

Ce sont des temps de partage et de travail collectif indispensables qui participent au succès d'installations durables et souhaitables



En outre, le lien avec les associations de commerçants et d'artisans, les associations d'entreprises et autres acteurs locaux impliqués dans le dynamisme et l'animation économique du territoire est précieux et doit se renforcer.

NOTRE IMPACT SOCIAL

A tout âge et sur tous les territoires, l'entrepreneuriat est un puissant vecteur d'épanouissement professionnel, que nous révélons au quotidien

46%

des projets financés sont portés par des femmes

9 points de + que la moyenne en France

54%

étaient demandeurs d'emploi avant de se lancer

dont 8% depuis plus d'un an

11

entrepreneurs en QPV (quartier prioritaire de la Ville)

20

entrepreneurs en ZRR (Zone de Revitalisation rurale)

46 %

entre 30 et 45 ans

29 %

moins de 30 ans

25 %

plus de 45 ans

33 %

d'implantations dans des zones considérées fragiles et prioritaires

Des entreprises ancrées dans le quotidien des habitants

Commerces

25 %

France : 26%

Services aux entreprises

17 %

France : 12%

Hôtels - Cafés

Restaurants

16 %

France : 19%

ACCOMPAGNER LES ENTREPRENEURS

DANS LEUR APPROPRIATION DU(DES) MÉTIER(S) D'ENTREPRENEUR

Dès 2021, nous avons expérimenté (avec nos collègues d'Initiative Sud, Alpes Provence, Pays d'Aubagne la Ciotat et l'IRCE) un **programme novateur de formation des entrepreneurs** de TPE : une AFEST (Action de Formation En Situation de Travail)



Forts des résultats de l'expérimentation 2021-22, nos partenaires financeurs, la Région Sud et Pôle Emploi / France Travail aujourd'hui, nous ont renouvelé leur soutien, pour **transformer l'essai**, et finaliser un programme spécifique de formation des néo-entrepreneurs, au plus près de leurs besoins !

Ainsi **10 nouveaux entrepreneurs** du territoire **Ventoux Comtat Venaissin** ont bénéficié **gratuitement** en 2023 **de cette action sur-mesure** visant à **booster leurs compétences sur des axes incontournables** pour tout dirigeant (stratégie - gestion - vente - management...).

Ceci grâce à nos **4 formateurs "de terrain"** - salariés ou membres bénévoles - Richard, Claude, Yves et Mariane, qui les ont accompagnés (sur un période de 2-3 mois), en s'immergeant dans leurs entreprises et en créant à la carte, le programme qui leur sera profitable.

Le **2ème objectif** de cette seconde phase d'expérimentation était de construire et proposer à d'autres intervenants, un **"kit" de formation In'Situ**, à tester par de nouveaux acteurs auprès d'autres entrepreneurs de la région...

Ce fut fait...et au global, **40 entrepreneurs** ont été accompagnés dans ce cadre par les 4 acteurs à l'origine du projet (sur le 1er semestre 2023) et **20** de plus l'ont été par les plateformes d'Arles et d'Avignon, entre octobre 2023 et février 2024...

Objectif final : proposer une **action pérenne**, qui pourrait être mise en œuvre par les différents acteurs - après formation - et ainsi **bénéficier à davantage de néo-entrepreneurs**.

DANS LEURS APPROCHES & DÉMARCHES RESPONSABLES

2/3 des entrepreneurs soutenus par le réseau Initiative considèrent **l'impact environnemental et l'impact social** comme **au moins aussi important que l'enjeu économique** !



+ de 400 entreprises ont déjà rejoint la communauté des entreprises labellisées Initiative Remarquable...

Notre implication ?

Nous sensibilisons les entrepreneurs aux enjeux de la RSE depuis les réunions d'informations collectives jusqu'aux parcours d'accompagnement.

Circuit court, neutralité carbone, gestion des déchets, bâtiment à basse consommation...

Nous nous appuyons à la fois sur une grille d'**appréciation de la qualité environnementale, sociale et sociétale** des projets (réalisée en collaboration avec l'ADEME), sur les **"Zoom métiers"** (fiches pratico-pratiques) que nous avons contribué à créer dans le cadre d'Initiative Sud et notre **réseau local**.

... et il est temps que nombre des pépites de notre territoire en fassent autant !



L'accompagnement professionnel de l'**équipe salariée**, depuis les 1ers renseignements délivrés à **543 porteurs de projet** par **Nathalie** Halgrain, puis orientés vers des rencontres collectives pour appréhender la démarche entrepreneuriale et un accompagnement individuel personnalisé, avec **Émilie** Brès ou **Richard** Le Boloch pour travailler et peaufiner le projet.

143

porteurs de
projet
accompagnés



46

réunions du
comité technique
soit 267 h

Une analyse croisée lors des **comités techniques** qui mobilisent, chaque mercredi matin aux côtés de nos chargés d'affaires, **nos partenaires bancaires, experts-comptables, avocats...** pour étudier les projets, en orienter certains aspects si nécessaire et dans tous les cas participer à les "sécuriser" au maximum.

Un travail collaboratif entre les entrepreneurs, les chargés d'affaires et les partenaires juridiques et du chiffre - financeurs notamment - pour finaliser chaque dossier avec le maximum de chances de voir valider le projet, dans des conditions favorables, anticipées de manière collective, et avec les outils les mieux adaptés.



74

projets
présentés en
comité

27

réunions du
comité
d'agrément

Une expertise et des conseils bienveillants lors des **comités d'agrément** qui chaque quinzaine, reçoivent et échangent avec les porteurs de projet avant de valider à la fois leur demande de financement (prêts d'honneur, prêts BPI, primes...) mais surtout la viabilité estimée de leur projet et la poursuite de l'accompagnement.



69

projets
validés

65

réalisations
effectives

SOUTENIR ET FINANCER

Un projet
bien
financé



Les Prêts d'Honneur : SANS intérêt - SANS Garantie...
l'outil phare du Réseau Initiative repose sur la CONFIANCE

83

prêts d'honneur
engagés

483 900 €

de Prêts
d'Honneur
Initiative

5830€

de PH moyen
par entrepreneur

7013€

de PH moyen
par entreprise

LA CRÉATION

- 72% des projets
- 62% du budget de PH

LA REPRISE

- 28% des projets
- 38% du budget de PH

PRÊTS AGRICOLES

- 2 projets
- 23 000€ prêtés

17

Primes jeunes

35 000€



bpi**france**

LES PH CRÉATION/REPRISE
& LES PH SOLIDAIRES

70 accords
309 k€

4 400€

en moyenne
par PH

RENDRE POSSIBLE LA RÉUSSITE

Un projet
bien
financé



Les Prêts Bancaires : indispensables à tout bon démarrage

4 685 990€

de Prêts Bancaires
associés aux PH délivrés en 2023

L'effet levier

1 €

de Prêt
d'Honneur



13 €

de Prêt bancaire

75%

La part des projets
financés par PH ET
Prêt Bancaire
(taux de couplage
en baisse)



La mobilisation de nos partenaires bancaires



ALPES PROVENCE

32% des projets

BANQUE POPULAIRE
MÉDITERRANÉE



17% des projets



10% des projets



CAISSE
D'ÉPARGNE

9% des projets



Chiffres indiqués sur la base des prêts bancaires engagés.

Certains financements étaient encore en attente de signature à l'édition de ce rapport.

S'ENGAGER ET PARTICIPER AU SUCCÈS

Des
conseils
d'experts

" Si le bénévolat n'est pas payé ce n'est pas parce qu'il ne vaut rien mais parce qu'il n'a pas de prix. "

110 professionnels de tous ordres (chefs d'entreprise, conseillers bancaires, experts-comptables, avocats, techniciens de chambres consulaires, etc) donnent de leur temps et de leur expertise au service des entrepreneurs et futurs entrepreneurs.

100 membres bénévoles des comités d'agrément



Ils se mobilisent à travers les comités techniques et d'agrément, mais aussi dans le cadre de rendez-vous individuels ou d'intervention dans des ateliers etc...

27

réunions du
comité d'agrément

Merci !

Merci !

493 h

consacrées aux
comités
d'agrément

Merci !

Merci !

Merci !

793 h

de bénévolat
économique

Merci !

Merci !

46

réunions du comité
technique

Merci !

Merci !

267 h

consacrées aux
comités techniques

Merci !

Depuis plusieurs années, notre partenariat de terrain avec l'ordre des avocats du barreau de Carpentras nous permet de proposer gratuitement, aux entrepreneurs accompagnés ainsi qu'aux membres de l'association, de bénéficier d'avis et de conseils avisés lors de rendez-vous individuels, chaque mois dans nos locaux.

**Les RDV
Experts
incontournables**

Plusieurs avocats partenaires se mobilisent pour ces RDV mensuels

**Didier Adjedj - Christian Bendo
Fatos Cetinkaya - Olivier
Collion - Myriam Silem**



ORDRE DES AVOCATS
de CARPENTRAS

S'INSCRIRE DANS LA DURÉE

L'accompagnement des néo-entrepreneurs pendant leurs premières années - avant d'acquérir les bons réflexes et atteindre l'équilibre économique visé - revêt une importance capitale. Au sein d'Initiative Ventoux, il prend des formes multiples et complémentaires :



- **Le suivi individuel**, assuré par l'équipe (Katherine, Émilie et Richard notamment),
- **Le parrainage**, assuré par nos experts bénévoles,
- **Les rencontres collectives** comme **les Ateliers**, **les Soirées Pro**, etc, qui favorisent les échanges, la prise d'information et le réseau etc.

OMPE²²₂₄



85 %

des entrepreneurs accompagnés
et financés en 2020 sont toujours
en activité après 3 ans

Notre appui post-crédation n'est pas étranger à cette performance !!

Les Ateliers i/ndispensables

Techniques de vente

Analyse et pilotage du bilan

Optimisation fiscale et comptable

Stratégie de communication

4

32

Participants



Merci à nos partenaires, qui ont
animé bénévolement ces ateliers !



Fidu.

com
Petillante

C.G.C.E

Je crée mon Google My Business

Je crée et j'anime ma page Facebook

Je crée et j'anime mon Instagram

Je découvre l'outil Canva



4

29

Participants

Les Ateliers i/numériques

L'ENTREPRENEURIAT, UNE AVENTURE HUMAINE ENRICHISSANTE

OMPE²²₂₄

Les 12/14 i/nspirants

110

Participants

5



5

147

Participants

Les Apéros i/nattendus



4

308

Participants

Les Soirées i/ncomparables



CONSOLIDER LES PROJETS ET CONFORTER CEUX QUI LES PORTENT



Mis en place en début d'année 2022, ce programme d'accompagnement renforcé complète notre accompagnement individuel et sur mesure.

Chaque mois, **4 modules** d'ateliers collectifs sont ainsi proposés aux entrepreneurs pour consolider leur projet :

#1 - Je définis ma "promesse" et affine mon offre

#2 - Je choisis forme juridique et régime social et fiscal

#3 - Je chiffre mon projet

#4 - Je présente mon projet



bpifrance

Développés et animés par l'équipe salariée, notamment **Sandrine et Richard** ils ont bénéficié en 2023 à **98** porteurs de projet

Tous plébiscitent cet accompagnement, pour **sa qualité**, son **intérêt** voire son caractère **indispensable**, son **adaptation** à leurs besoins concrets, mais aussi pour sa **dimension humaine et bienveillante**. C'est un réel plaisir pour les équipes, malgré l'implication conséquente que cela induit !



“Des ateliers à thème très pratiques et instructifs portés par un collectif dynamique !”

Olivier Brugerie

“Des ateliers pédagogiques qui m'ont permis de comprendre où je mettais les pieds !”

Cécile Paulin



Les moins de 30 ans accompagnés et financés dans le cadre de ce programme, peuvent bénéficier, en outre, d'une Prime de 1000€ (depuis avril 2023) au service de leur projet d'entreprise !

17

jeunes entrepreneurs ont ainsi bénéficié, en plus d'un prêt d'Honneur Initiative, de ce coup de pouce financier - 35 000€ de subventions allouées - pour démarrer leur aventure entrepreneuriale dans les meilleures conditions !



Toutes nos actions sont possibles grâce à l'implication collective de nos nombreux partenaires institutionnels, bancaires, privés.

Nous tenons à les remercier vivement pour leur soutien !

Nous avons la chance, à leurs côtés, d'œuvrer auprès d'entrepreneurs dynamiques, volontaires, ouverts qui ont compris le sens du collectif et de l'entraide.

Merci à eux !

